

**UCHWAŁA NR XXXI/209/2022**  
**RADY POWIATU W PIŃCZOWIE**  
**z dnia 22 marca 2022 roku**

**w sprawie zatwierdzenia planu naprawczego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Pińczowie**

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 roku o samorządzie powiatowym (Dz.U. z 2022 r., poz. 528), oraz art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (Dz.U. z 2021 r., poz. 711 z późn. zm.) Rada Powiatu, uchwala co następuje:

**§1.** Zatwierdza się przedłożony przez Dyrektora Zespołu Opieki Zdrowotnej w Pińczowie plan naprawczy stanowiący załącznik do niniejszej uchwały.

**§2.** Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu.

**§3.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

**PRZEWODNICZĄCY  
RADY POWIATU**

*mgr inż. Ireneusz Gólszka*

**Załącznik  
do Uchwały NR XXXI/209/2022  
Rady Powiatu w Pińczowie  
z dnia 22 marca 2022 roku**

Zespół Opieki Zdrowotnej w Pińczowie za 2020 rok osiągnął stratę netto w kwocie 473 878,94 zł. W związku z powyższym stosownie do zapisu art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej ( t.j. Dz. U. z 2021 r. poz. 711 ze zm.) przedstawiam Program Naprawczy Zespołu Opieki Zdrowotnej w Pińczowie na lata 2021-2023 .

**Program naprawczy obejmuje:**

- 1) Ocenę sytuacji ekonomiczno finansowej za 2020 rok
- 2) Analizę przyczyn wystąpienia straty za 2020 rok
- 3) Działania Naprawcze na lata 2021-2023

**Wstęp**

Zespół Opieki Zdrowotnej w Pińczowie, jest podmiotem leczniczym niebędącym przedsiębiorcą, działającym w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej na podstawie Ustawy o Działalności Leczniczej oraz Statutu nadanego przez organ założycielski jakim jest Powiat Pińczowski.

Swoją działalność prowadzi na zabudowanej nieruchomości przy ul. Armii Krajowej 22 w Pińczowie będącej własnością organu założycielskiego na podstawie umowy o nieodpłatnym użytkowaniu.

Zespół otrzymuje wynagrodzenie z NFZ O/Kielce za wykonane świadczenia zdrowotne osobom ubezpieczonym. Wynagrodzenie to stanowi 97% przychodów. Pozostałe 3% to przychody z opłat pacjentów ZOL, sprzedaży świadczeń zdrowotnych innym podmiotom i dzierżaw.

**I. Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2020 r.**

# RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

za okres od 01.01.2020 r. do 31.12 2020 r.

Zespołu Opieki Zdrowotnej w Pińczowie

(wariant porównawczy)

		2019 r.	2020 r.	Wskaźnik kol.4:3
1	2	3	4	5
<b>A.</b>	<b>PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY I ZRÓWNANE Z NIMI, w tym:</b>	<b>27 754 898,46</b>	<b>28 819 726,75</b>	<b>103,84%</b>
	- od jednostek powiązanych			
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	27 754 898,46	28 819 726,75	103,84%
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenia - ujemna)			
III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki			
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów			
<b>B</b>	<b>KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ</b>	<b>28 200 438,55</b>	<b>31 355 212,21</b>	<b>111,19%</b>
I.	Amortyzacja	337 973,42	457 871,59	135,48%
II.	Zużycie materiałów i energii	3 064 739,06	4 239 419,77	138,33%
III.	Usługi obce	8 218 897,44	8 846 393,41	107,63%
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	55 798,19	70 087,92	125,61%
	- podatek akcyzowy			
V.	Wynagrodzenia	13 787 137,47	14 742 084,87	106,93%
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	2 551 688,12	2 818 611,72	110,46%
	- emerytalne	1 100 012,33	1 210 128,97	110,01%
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	184 204,85	180 742,93	98,12%
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów			
<b>C.</b>	<b>ZYSK (strata) ZE SPRZEDAŻY (A-B)</b>	<b>-445 540,09</b>	<b>-2 535 485,46</b>	<b>569,08%</b>
<b>D.</b>	<b>POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE</b>	<b>1 108 720,37</b>	<b>2 471 278,11</b>	<b>222,89%</b>
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			
II.	Dotacje	169 714,97	1 615 648,92	951,98%
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			
IV.	Inne przychody operacyjne	939 005,40	855 629,19	91,12%
	w tym			
	Z tytułu rozwiązanych rezerw	619 533,69	375 126,58	60,55%
<b>E.</b>	<b>POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE</b>	<b>643 691,34</b>	<b>369 183,35</b>	<b>57,35%</b>
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			
II.	Naliczone rezerwy na nagrody jubileuszowe i odprawy emeryt.	464 299,30	257 865,49	55,54%
III.	Inne koszty operacyjne	179 392,04	111 317,86	62,05%
<b>F.</b>	<b>ZYSK (strata) NA DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (C + D - E)</b>	<b>19 488,94</b>	<b>-433 390,70</b>	<b>-2223,78%</b>
<b>G.</b>	<b>PRZYCHODY FINANSOWE</b>	<b>4 455,19</b>	<b>1 528,85</b>	<b>34,32%</b>
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:			
a)	od jednostek powiązanych, w tym:			
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
b)	od jednostek pozostałych, w tym:			
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
II.	Odsetki	4 455,19	1 528,85	34,32%
	- od jednostek powiązanych			
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			
	- w jednostkach powiązanych			
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych			
V.	Inne			
<b>H.</b>	<b>KOSZTY FINANSOWE</b>	<b>9 863,65</b>	<b>42 017,09</b>	<b>425,98%</b>
I.	Odsetki, w tym:	9 863,65	42 017,09	425,98%
	- od jednostek powiązanych			
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			
	- w jednostkach powiązanych			
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych			
IV.	Inne			
<b>I.</b>	<b>ZYSK (STRATA) BRUTTO (F+G-H)</b>	<b>14 080,48</b>	<b>-473 878,94</b>	<b>-3365,50%</b>
<b>J.</b>	<b>Podatek dochodowy</b>	<b>,00</b>	<b>,00</b>	
<b>K.</b>	<b>Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>			
<b>L.</b>	<b>ZYSK (STRATA) NETTO (I-J-K)</b>	<b>14 080,48</b>	<b>-473 878,94</b>	<b>-3365,50%</b>

Pińczów, dnia 18.06.2021 r.

Nazwisko i imię , podpis osoby sporządzającej  
Główny Księgowy Janusz Krawicz

podpis kierownika jednostki  
Dyrektor Krzysztof Słonina

## BILANS

Zespołu Opieki Zdrowotnej w Pińczowie  
sporządzony na dzień 31.12.2020 roku

w zł.

AKTYWA		Stan na:	
		31.12.2019	31.12.2020
		rok	
0		1	2
<b>A. AKTYWA TRWAŁE (w. 2+7+16+19+34)</b>	1	<b>812 082,89</b>	<b>2 427 114,46</b>
<b>I. Wartości niematerialne i prawne (w. 3 do 6)</b>	2	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	3		
2. Wartość firmy	4		
3. Inne wartości niematerialne i prawne	5	0,00	0,00
4. Zaliczka na wartości niematerialne i prawne	6		
<b>II. Rzeczowe aktywa trwałe (w. 8+14+15)</b>	7	<b>812 082,89</b>	<b>2 427 114,46</b>
1. Środki trwałe (w.9 do 13)	8	812 082,89	2 181 455,09
a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	9		
b) budynki, lokale prawa do lokali i objekty inżynierii lądowej i wodnej	10	99 833,48	95 820,65
c) urządzenia techniczne i maszyny	11	233 104,73	101 772,88
d) środki transportu	12	19 652,50	53 577,70
e) inne środki trwałe	13	459 492,18	1 930 283,86
2. Środki trwałe w budowie	14	0,00	245 659,37
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	15		
<b>III. Należności długoterminowe (w. 17+18)</b>	16	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Od jednostek powiązanych	17		
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
3. Od pozostałych jednostek	18		
<b>IV. Inwestycje długoterminowe (w. 20+21+22+33)</b>	19	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Nieruchomości	20		
2. Wartości niematerialne i prawne	21		
3. Długoterminowe aktywa finansowe (w. 23+28)	22	0,00	0,00
a) w jednostkach powiązanych (w.24 do 27)	23	0,00	0,00
- udziały lub akcje	24		
- inne papiery wartościowe	25		
- udzielone pożyczki	26		
- inne długoterminowe aktywa finansowe	27		
b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale (w. 29 do 32)	28	0,00	0,00
- udziały lub akcje	29		
- inne papiery wartościowe	30		
- udzielone pożyczki	31		
- inne długoterminowe aktywa finansowe	32		
4. Inne inwestycje długoterminowe	33		
<b>V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe (w. 35+36)</b>	34	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku	35		
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	36		

  

PASywa		Stan na:	
		31.12.2019	31.12.2020
		rok	
0		1	2
<b>A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY (w. 77-78-79+80+81+82-/+83-/+84)</b>	76	<b>-2 844 051,17</b>	<b>-4 771 002,54</b>
<b>I. Kapitał (fundusz) założycielski</b>	77	<b>7 882 197,72</b>	<b>7 882 197,72</b>
<b>II. Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)</b>	78		
<b>III. Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)</b>	79		
<b>IV. Kapitał (fundusz) zapasowy</b>	80		
<b>V. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny</b>	81		
<b>VI. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe</b>	82		
<b>VII. Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>	83	<b>-10 740 329,37</b>	<b>-12 179 321,32</b>
<b>VIII. Zysk (strata) netto</b>	84	<b>14 080,48</b>	<b>-473 878,94</b>
<b>IX. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)</b>	85		
<b>B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA (w. 87+95+102+121)</b>	86	<b>7 354 704,23</b>	<b>10 947 944,47</b>
<b>I. Rezerwy na zobowiązania (w. 88+89+92)</b>	87	<b>2 554 458,09</b>	<b>3 587 825,69</b>
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	88		
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne (w.90+91)	89	2 554 458,09	3 587 825,69
- długoterminowe	90	2 096 349,77	2 851 160,92
- krótkoterminowe	91	458 108,32	736 664,77
3. Pozostałe rezerwy (w. 93+94)	92	0,00	0,00
- długoterminowe	93		
- krótkoterminowe	94		
<b>II. Zobowiązania długoterminowe (w. 96+97)</b>	95	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Wobec jednostek powiązanych	96		
2. Wobec pozostałych jednostek (w. 98 do 101)	97	0,00	0,00
a) kredyty i pożyczki	98	0,00	0,00
b) z tytułu emisji długoterminowe papierów wartościowych	99		
c) inne zobowiązania finansowe	100		
d) inne	101		
<b>III. Zobowiązania krótkoterminowe (w.103+108+120)</b>	102	<b>4 267 049,35</b>	<b>4 863 126,83</b>
1. Wobec jednostek powiązanych (w. 104+107)	103	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług w okresie wymagalności (w. 105+106)	104	0,00	0,00
- do 12-tu miesięcy	105	0,00	0,00
- powyżej 12-tu miesięcy	106		
b) inne	107	0,00	0,00



## Analiza wskaźnikowa i punktowa sytuacji finansowej za 2020 r.

Wskaźniki ekonomiczno-finansowe, sposób ich obliczania oraz przypisane im punktowe oceny, które służą do analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej, o których mowa w art. 53 a ust. 2 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej .

### 1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

#### 1) wskaźnik zyskowności netto (%) =

Wynik netto x 100%

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów  
+ pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe

$$-473\,878,94 \times 100\% : (28\,819\,726,75 + 0 + 2\,471\,278,11 + 1\,528,85) = -1,5\%$$

p.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

#### 2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) =

Wynik z działalności operacyjnej x 100%

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów  
+ pozostałe przychody operacyjne

$$-433\,390,70 \times 100\% : (28\,819\,726,75 + 0 + 2\,471\,278,11) = -1,4\%$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 3,0%	3
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4
4	powyżej 5,0%	5

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

**3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) =**

$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$

*Średni stan aktywów*

*gdzie: średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.*

$$-473\,878,94 \times 100\% : 5\,343\,797,49 = -8,87\%$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

**2. Wskaźniki płynności**

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

**1) wskaźnik bieżącej płynności =**

*Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)*

*Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe*

$$3\,749\,827,47 - 0 - 158\,545,26 : (4\,863\,126,83 - 53,07 + 736\,664,77) = 0,64$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,60	0
2	od 0,60 do 1,00	4
3	powyżej 1,00 do 1,50	8

4	powyżej 1,50 do 3,00	12
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

**2) wskaźnik szybkiej płynności =**

*Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)- zapasy*  
*Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe*

$$3\,749\,827,47 - 0 - 158\,545,26 - 774\,564,75 : (4\,863\,126,83 - 53,07 + 736\,664,77) = \mathbf{0,51}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,50	0
2	od 0,50 do 1,00	<b>8</b>
3	powyżej 1,00 do 2,50	13
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

**3. Wskaźniki efektywności**

**1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) =**

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

*Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów*  
*gdzie: średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.*

$$2\,351\,016,30 \times 365 : (28\,819\,726,75 + 0) = \mathbf{29,85}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 45 dni	<b>3</b>
2	od 45 dni do 60 dni	2
3	od 61 dni do 90 dni	1
4	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot



ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

**2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) =**

Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów  
gdzie: średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

$$2\,374\,308,15 \times 365 : (28\,819\,726,75 + 0) = 30,07$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	do 60 dni	7
2	od 61 dni do 90 dni	4
3	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

#### 4. Wskaźniki zadłużenia

**1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) =**

(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100%

Aktywa razem

$$(0 + 863\,126,83 + 3\,587\,825,69) \times 100\% : 6\,176\,941,93 = 72,06 \%$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 40%	10
2	od 40% do 60%	8
3	powyżej 60% do 80%	3
4	powyżej 80%	0

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

**wskaźnik wypłacalności =**

Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania  
Fundusz własny

$$(0 + 4\,863\,126,83 + 3\,587\,825,69) : -4\,771\,002,54 = -1,77$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	od 0,00 do 0,50	10
2	od 0,51 do 1,00	8
3	od 1,01 do 2,00	6
4	od 2,01 do 4,00	4
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-1,5	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-1,4	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-8,87	0
		<b>1. Razem:</b>	<b>0</b>
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,64	4
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,51	8
		<b>2. Razem:</b>	<b>12</b>
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	29,85	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	30,07	7
		<b>3. Razem:</b>	<b>10</b>
4. Wskaźniki zadłużenia		72,06	0
	2) wskaźnik wypłacalności	-1,77	0
<b>Łączna wartość punktów</b>			<b>25</b>

W wyniku analizy sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2020, zespół uzyskał 22 punkty na 70 możliwych co stanowi 35,71%.

Początek 2020 roku przyniósł dalsze rozprzestrzenienie się wirusa COVID-19 w wielu krajach, również i w Polsce. Sytuacja ta miała negatywny wpływ na gospodarkę. Lockdowny, znaczne osłabienie kursu waluty polskiej, fluktuacji cen towarów i zatrudnienia. Powyższe miało również wpływ na sytuację Szpitala w roku 2020. Zmniejszenie liczby leczonych pacjentów o 37,66 % w porównaniu do roku 2019, spowodowało niższe niż planowano przychody ze sprzedaży, pomoc rządowa i samorządowa spowodowała wyższe niż

planowano przychody operacyjne co miało wpływ na stan majątkowy i wynik finansowy naszego zespołu.

## II. Analiza przyczyn wystąpienia straty za 2020 rok

- długi okres hospitalizacji pacjentów na oddziałach szpitala
- brak na rynku pracy lekarzy w szczególności lekarzy chirurgów co było konsekwencją zawieszenia Oddziału Chirurgicznego Ogólnego,
- podwyżki dla personelu zatrudnionego w oparciu o umowy cywilno-prawne,
- ustawowy wzrost min. wynagrodzenia za pracę oraz stawki godzinowej – umowa zlecenie – nie uwzględniany w umowach z NFZ,
- drastyczny wzrost kosztów usług : energii elektrycznej, gazu, odbioru i utylizacji odpadów komunalnych, medycznych, prania, żywienia,
- mała populacja potencjalnych pacjentów, gwarantująca przychody umożliwiające rentowność oddziałów.

## III. Działania Naprawcze na lata 2021-2023

Ze względu na czas trwania pandemii oraz fakt, że Szpital na dzień sporządzenia niniejszego programu jest szpitalem realizującym I i II poziom zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej w związku z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19 .

**W celu uzyskania dodatkowych przychodów z działalności medycznej planowane są następujące działania:**

- 1) Utworzenie Oddziału Rehabilitacji Neurologicznej
- 2) Ograniczenie średniego czasu pobytu pacjenta na oddziałach.
- 3) Efektywniejsze wykorzystanie bloku operacyjnego
- 4) Zwiększenie możliwości realizacji procedur w pakietach onkologicznych

### **Uzyskanie dodatkowych przychodów z działalności pozamedycznej.**

W dniu 3 listopada 2021 roku została podpisana umowa najmu na okres 25 lat pomieszczeń szpitalnych o powierzchni 891,4 m<sup>2</sup> znajdujących się w pawilonie „A” na 2 piętrze z przeznaczeniem na „działalność leczniczą” utworzenie i prowadzenie Oddziału Neurologicznego i Oddziału Udarowego przez Intercard sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie przy al. Beliny-Prażmowskiego 50, 31-514 Kraków.

Przychody jakie zostaną uzyskane z tytułu najmu w/w powierzchni kształtują się następująco :

powierzchnia	% czynszu	stawka za m <sup>2</sup> brutto stawka za m <sup>2</sup> netto	wartość miesięczna	wartość roczna
891,4 m <sup>2</sup>	100%	20,00 zł brutto <b>16.26 zł netto</b>	14.494,31 zł netto	173.931,72 zł netto
891,4 m <sup>2</sup>	50%	20,00 zł brutto <b>16.26 zł netto</b>	7.247,16 zł netto	86.965,92 zł netto

W związku z umową na dzierżawę pomieszczeń zawartą z Intercard Sp. z o.o. w Krakowie w celu prowadzenia oddziału neurologicznego, zachodzi potrzeba podjęcia współpracy w zakresie badań Rezonansu Magnetycznego i Tomografii Komputerowej z operatorem zewnętrznym. W dniu 24.12.2021 roku została podpisana umowa z podmiotem Dobre Zdrowie Sp z o.o. ul. Warszawska 146, 25-414 Warszawa na dzierżawę pomieszczeń w pawilonie „A” wysoki parter, gdzie obecnie znajdują się Rejestracja RTG, Pracownia USG i Pracownia EKG o łącznej powierzchni 120 m<sup>2</sup> z przeznaczeniem na zainstalowanie i urządzenie pracowni rezonansu magnetycznego i tomografii komputerowej. Inwestycja ta przyniesie tutaj Szpitalowi dodatkowe przychody z tytułu dzierżawy w/w pomieszczeń.

powierzchnia m <sup>2</sup>	stawka za m <sup>2</sup> brutto stawka za m <sup>2</sup> netto	wartość miesięczna	wartość roczna
120 m <sup>2</sup>	24,60 zł brutto 20 zł netto	2.952 zł 2 400 zł	35.424,00 zł 28.800,00 zł

## Podsumowanie

Zespół Opieki Zdrowotnej w Pińczowie prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. Założenia przyjęte w Planie Naprawczym na lata 2021-2023 pozwolą na utrzymanie stabilności ekonomiczno – finansowej tj. osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego.

**DYREKTOR**  
Zespołu Opieki Zdrowotnej  
w Pińczowie

*Krzysztof Słonina*

**PRZEWODNICZĄCY**  
**RADY POWIATU**

*mgr inż. Irena Górska*